



Management

Réf : 303ME15

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

4 jours (28h) + 2h de certification
Ajouté le 10/10/2023 - Modifié le 13/03/2026

2260€ Net de taxe

Management | formation certifiante éligible au CPF



Objectifs

- **Organiser, coordonner et piloter l'activité collective** afin d'atteindre les objectifs fixés dans le respect des délais, des moyens disponibles et du cadre de travail de l'organisation,
- **Analyser les besoins en compétences et en ressources** induits par l'activité, le service ou le projet, afin de contribuer à la constitution ou à l'évolution de la composition de l'équipe et d'en assurer une organisation efficace,
- **Structurer et planifier le travail individuel et collectif**, en tenant compte des modalités de fonctionnement (présentiel, distanciel ou hybride),
- **Mobiliser des outils de pilotage et de suivi** permettant de réguler l'activité et d'anticiper les écarts,
- **Adopter une posture d'encadrement adaptée**, favorisant la coopération, la communication et la responsabilisation des membres de l'équipe,
- **Instaurer un cadre de travail respectueux, équitable et soutenable**, intégrant les enjeux de qualité de vie au travail, d'inclusion et de responsabilité sociétale,
- **Accompagner la progression individuelle et collective**,
- **Prévenir et traiter les situations de tension ou de conflit**,
- **Évaluer les résultats de l'activité** afin d'identifier des axes d'amélioration et de les communiquer au collectif et à la hiérarchie.



Compétences visées

- Identifier les compétences nécessaires à la réalisation d'une activité, d'un service ou d'un projet
- Structurer l'activité de l'équipe de travail
- Mobiliser les outils de pilotage et d'évaluation de l'activité collective
- Traiter les éventuelles situations de handicap dans l'organisation et l'animation de l'équipe
- Mettre en place et faire vivre un cadre de travail respectueux, soutenable et équitable
- Adopter une posture d'encadrement adaptée au contexte et aux profils de ses collaborateurs
- Soutenir la progression individuelle et collective au sein de l'équipe de travail
- Résoudre les situations de tension ou de conflit au sein du collectif de travail
- Évaluer les résultats de l'activité réalisée collectivement
- Assurer la communication ascendante et descendante entre l'équipe et la hiérarchie

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

Public

Toute personne amenée à **encadrer, coordonner ou animer une équipe** dans le cadre d'une activité opérationnelle ou d'un projet.

Prérequis : Prérequis pour la formation : Aucun
Prérequis pour la certification : Toute personne justifiant d'une expérience professionnelle et/ou extraprofessionnel en lien avec les compétences visées. Le positionnement du candidat est soumis à la validation de l'organisme de formation
Pour les classes virtuelles : Disposer d'un ordinateur avec micro et caméra et d'une bonne connexion internet

Accessibilité : Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : un référent handicap étudiera les adaptations pouvant être mises en place pour vous permettre de suivre la formation. Pour plus d'information : rendez-vous sur les pages de présentation de nos centres de formation

Délais d'accès : L'accès à la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande : de 7 jours à 2 mois selon le mode financement

Programme

Fondamentaux de l'animation d'équipe

- Définition de l'encadrement d'une équipe
- Rôle et responsabilités du manager en valorisant les compétences des chefs d'équipe et encadrants intermédiaires

Constitution et structuration d'une équipe

- Identification des besoins en compétences en fonction du projet ou du service
- Évaluation qualitative et quantitative des ressources humaines nécessaires
- Analyse des écarts entre les ressources disponibles et requises
- Participation à la constitution ou au réajustement de l'équipe selon les compétences et disponibilités

Organisation du travail collectif

- Répartition des rôles et des missions
- Planification des tâches et des responsabilités
- Définition des objectifs individuels et collectifs
- Prise en compte du travail hybride

Pilotage de la performance individuelle et de l'équipe

- Choix et utilisation des outils adaptés
- Définition des indicateurs de performance (jalons, livrables, délais)
- Ajustement des priorités et des ressources en temps réel
- Analyse des résultats par rapport aux objectifs initiaux

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

- Repérage des écarts et analyse des causes et conséquences
- Proposition des axes d'amélioration et de réorganisation
- Restitution au collectif et à la hiérarchie

Intégration de la QVCT et de l'inclusion

- Identification et prise en compte des besoins spécifiques des collaborateurs en situation de handicap
- Intégration des engagements QVCT et RSE, et prévention des Risques Psychosociaux dans le quotidien de l'équipe
- Formalisation des règles de fonctionnement partagées

La posture de manager

- Reconnaissance de ses forces et ses axes d'amélioration
- Communication de manière positive et engageante
- Adaptation de son mode de management selon le niveau d'autonomie des collaborateurs
- Développement de la coopération et de la co-construction

Soutien de la progression individuelle et collective

- Mise en place des feedbacks réguliers et constructifs
- Identification et valorisation des apprentissages individuels et collectifs
- Accompagnement de la montée en compétences
- Favorisation de l'implication et de l'autonomie
- Partager les responsabilités et reconnaître les contributions

Gestion des tensions, des conflits et médiation

- Identification des signes de tension ou de conflit
- Résolution de conflits et médiation
- Maintien de la cohésion et la continuité de l'activité

La communication entre l'équipe et la direction

- Transmission des consignes et les décisions stratégiques de la hiérarchie
- Restitution des informations issues du terrain (besoins, propositions)
- Choix des canaux de communication efficaces (réunions, outils numériques)



Dates & lieux

 12, 13, 26, 27 mars et 03 avril 2026 - Certification le 10 avril 2026 - COMPLET



**Le Mans, Formation
Continue**
02 43 21 58 12



Angers, Cholet, Saumur
02 41 20 49 59



Campus CCI Mayenne,
CCI Mayenne
02 43 91 49 70



**Saint-Herblain, Saint-
Nazaire**
02 40 44 42 42



La Roche sur Yon
02 51 45 32 89

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

 Angers 2260.00 28 avril, 05, 12 et 19 mai 2026 + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00 21, 22 mai et 01, 08 juin 2026 + certification écrite et orale Laval 2260.00 26 mai, 02, 10 & 16 juin + certification écrite et orale La Roche sur Yon 2260.00 04, 05, 11, et 12 juin 2026 + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00 05, 18, 19 et 26 juin 2026 + certification écrite et orale Angers 2260.00 22, 23, 24 et 25 juin + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00 03, 10, 17 et 24 septembre 2026 + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00 14, 21, 28 septembre & 05 octobre 2026 + certification écrite et orale La Roche sur Yon 2260.00 22, 23 septembre et 06, 21 octobre 2026 + certification écrite et orale Angers 2260.00 05, 06, 07 octobre et 16, 17 novembre + certification le 11 décembre 2026

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

 Le Mans 2260.00 08, 09, 22 et 23 octobre 2026 + certification écrite et orale Cholet 2260.00 02, 09, 16 et 30 novembre 2026 + certification écrite et orale Laval 2260.00 03, 10, 17, 24 novembre 2026 + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00 19, 20 novembre et 04, 11 décembre 2026 + certification écrite et orale Angers 2260.00 20, 27 novembre, 3 & 10 décembre 2026 + certification écrite et orale La Roche sur Yon 2260.00 Nous consulter pour les dates 2026 Laval 2260.00 30 novembre, 01, 02 et 03 décembre 2026 + certification écrite et orale Nantes / St-Herblain 2260.00

Les points forts

Une offre riche et diversifiée de plus de 300 formations sur des thématiques très ciblées. Une équipe à votre écoute pour vous accompagner dans la réalisation de vos projets formation !

Retrouvez tous nos indicateurs de satisfaction et de performance sur les pages de présentation de nos centres de formation

[En savoir plus sur la certification des compétences en entreprise](#)



Le Mans, Formation Continue
02 43 21 58 12



Angers, Cholet, Saumur
02 41 20 49 59



Campus CCI Mayenne, CCI Mayenne
02 43 91 49 70



Saint-Herblain, Saint-Nazaire
02 40 44 42 42



La Roche sur Yon
02 51 45 32 89

Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

Une approche pédagogique orientée vers la mise en pratique des compétences professionnelles pour transformer durablement vos pratiques tutorales.

Une certification officielle et reconnue, garantissant la valorisation de vos compétences sur le marché du travail.

Pédagogie Active et Immersive : Un apprentissage fondé sur l'action avec des mises en situation, des travaux en sous-groupes et des partages de pratiques entre pairs pour une transférabilité immédiate.

Expertise Terrain : Des formateurs experts sélectionnés pour leur expérience concrète du management en entreprise et pour leur capacité à apporter des solutions opérationnelles.

Formation éligible au CPF : nous contacter

Modalités pédagogiques

Notre approche repose sur une pédagogie active et expérientielle, conçue pour transformer les concepts théoriques en réflexes professionnels

Un accompagnement vers la maîtrise opérationnelle : Le formateur ne se contente pas de transmettre des notions théoriques ; il accompagne chaque stagiaire dans l'acquisition durable des compétences par la validation pratique.

Une immersion par l'action : Le parcours alterne des apports méthodologiques et conceptuels avec des mises en situation représentatives de la réalité managériale.

Des modalités diversifiées : L'apprentissage est rythmé par des travaux en sous-groupes, la préparation d'exposés, des exercices d'application concrets et des ateliers de travail collaboratifs.

Intelligence collective et transférabilité : Des temps dédiés aux échanges de pratiques entre participants sont intégrés pour faciliter le partage d'expérience et garantir la transposition des acquis dans votre contexte professionnel spécifique].

Focus sur la régulation et la performance : Une attention particulière est portée aux situations réelles de communication managériale, de prévention des tensions et d'accompagnement de la performance individuelle et collective.

Supports et ressources : Des supports pédagogiques complets sont remis à chaque participant pour consolider les apprentissages post-formation.

Équipe pédagogique : Les formateurs CCI FORMATION sont sélectionnés en cohérence avec les méthodes pédagogiques que nous encourageons. Ils sont référencés sur la base de leur expertise dans leur domaine d'intervention et leur capacité à partager leur expérience au travers de solutions concrètes et opérationnelles.

Méthodes : Les CCI des Pays de la Loire vous accueillent en proximité dans leurs établissements de formation. Nos équipements, conçus pour répondre à l'ensemble des thématiques de formation proposées, offrent un cadre d'apprentissage agréable, performant et stimulant. Découvrez sur nos pages Centres de formation la présentation détaillée de nos infrastructures et équipements. Les CCI Pays de la Loire sont équipées de la plateforme m@formation, dont l'objectif est d'améliorer l'expérience apprenante de nos stagiaires et d'enrichir nos formations en présentiel. Un accès personnalisé aux documents administratifs et pédagogiques Une ergonomie simple et adaptée Des parcours conçus avec des modalités synchrones et asynchrones

Validation/Certification

CCE animer une équipe



Un positionnement est réalisé en début de formation. A l'issue de la formation, les acquis de connaissances du participant seront



Animer une équipe de travail (Certificat de Compétences en Entreprise - CCE)

évalués au regard des objectifs de la formation (QCM – quizz – mise en situation...). Une attestation de fin de formation pourra être remise au stagiaire à l'issue de la formation.

MODALITES D'EVALUATION ET DE CERTIFICATION Les modalités d'évaluation de la certification « Animer une équipe de travail » ont été conçues pour garantir une mise en situation professionnelle, permettant de juger à la fois la maîtrise technique, la posture managériale et l'aptitude à agir en autonomie dans des contextes variés. L'évaluation des compétences repose sur une évaluation globale comprenant :

- Une épreuve écrite, prenant la forme soit d'une mise en situation professionnelle contextualisée, fondée sur une étude de cas d'entreprise d'une durée de 1h30 relative à l'animation d'une équipe, avec production de livrables opérationnels, soit d'un portefeuille de preuves permettant de démontrer la maîtrise des compétences à partir d'expériences professionnelles ou extraprofessionnelles.
- Une épreuve orale d'une durée de 30 minutes, consistant en un entretien avec le jury évaluateur permettant d'apprécier la compréhension des enjeux des enjeux managériaux, la capacité à justifier les décisions prises, l'aptitude à analyser une situation relationnelle complexe (conflit, surcharge, absentéisme, etc.), la posture professionnelle adoptée en matière d'équité, d'écoute, de communication et de motivation des collaborateurs.

La certification est délivrée lorsque le candidat valide au minimum 80 % des compétences du référentiel à l'issue de l'évaluation globale. La certification est accessible à l'issue d'un parcours de formation continue ou par expérience (Certification avec accompagnement à la constitution du portefeuille de preuves). Délivrée par CCI France, mis en œuvre par les centres agréés de formation continue des CCI, le Certificat de Compétences en Entreprise "Animer une équipe de travail" est une reconnaissance formelle, inscrite au Répertoire Spécifique de France Compétences, depuis le 27/11/2025 sous le n°RS7377.